

## Formation à la gouvernance



**Sylvie  
GUINARD,**

Pdg de Thimonnier

**S**ylvie Guinard intègre la société Thimonnier en 2002, en devient présidente en 2009 et la rachète en 2013. Cette entreprise familiale, spécialisée dans la conception et la fabrication de machines d'emballages souples, réalise 13 M€ de CA, emploie 65 salariés et affiche une croissance moyenne de 15 % par an depuis 5 ans. Chef d'entreprise accomplie, Sylvie Guinard a participé il y a quelques mois à une formation à la Gouvernance et mandats sociaux organisée par Caroline Weber et Virginie Nogueras, dirigeante du Cabinet Ex'Pairs Formation.

### Pourquoi avez-vous suivi cette formation ?

**Sylvie Guinard :** Le conseil d'administration de Thimonnier, entreprise familiale, faisait l'amalgame entre les salariés, les actionnaires, la famille et la gouvernance. Tout était mélangé et je n'en tirais aucun enseignement. Non seulement je voulais faire évoluer mes compétences, mais je voulais également mesurer ce que peut apporter un administrateur dans un conseil de gouvernance. Et pourquoi pas, plus tard, proposer mes compétences en tant qu'administrateur.

### Comment avez-vous trouvé cette formation ?

**S. G. :** Pleine de bon sens et pragmatique. Les intervenants sont excellents et on aborde des sujets pratiques, très concrets. Mon groupe était assez cosmopolite. Au travers de la richesse du partage de nos différentes problématiques, cette formation nous a apporté une profondeur de vision qui nous sera très utile.

### Vous avez proposé à deux de vos collaborateurs de suivre cette formation. Pour quelles raisons ?

**S. G. :** Je souhaite que ces deux personnes de mon Comité de Direction puissent prendre de la hauteur de vue et envisager les opportunités de construction future d'un groupe, au-delà du champ de l'entreprise actuelle. Pour ce faire, je voulais qu'ils en comprennent les enjeux, qu'ils se sentent capables de changer de posture, qu'ils puissent se projeter dans un rôle différent. J'ai besoin de personnes qui auront la faculté d'imaginer au-delà de l'entreprise. Avec cette formation, je pense qu'ils acquièrent le bagage nécessaire et comprennent ce que j'attends d'eux.



Vous êtes membres de Comités de Direction, Dirigeants, Responsables RH ou Managers... Bénéficiez d'une formation mixte et unique sur la région Rhône-Alpes.

## [ ils investissent ]

### AIN > PLASTURGIE

#### Ercé Médical s'agrandit à Veyzat

Un peu plus d'un an après s'être implantée dans de nouveaux locaux à Veyzat (Bref n° 2112), la société Ercé Médical s'apprête à pousser les murs. Le projet porte sur l'édification de 500 m<sup>2</sup> supplémentaires. Il sera mené afin d'y transférer l'activité jusqu'à présent réalisée dans l'unité de Bezons (Val-d'Oise), plus spécialement dédiée à la fabrication de produits propres, comme les pipettes pédiatriques ou les distributeurs de granules. L'investissement devrait représenter un peu moins de 1,5 M€. Au final, ce sont une quarantaine de collaborateurs qui devraient rejoindre Veyzat qui portera ainsi son effectif à 70 personnes. L'objectif est d'être opérationnel au début de l'année prochaine.

**INNOVATION ET INTERNATIONAL.** Filiale du groupe Ercé Plasturgie, la PME met au point des dispositifs médicaux de plus en plus complexes dédiés à l'administration de médicament. Par ailleurs, elle vient d'obtenir un agrément de la FDA (Food and Drug Administration) pour l'accompagnement de ses clients aux Etats-Unis. Présente essentiellement en Europe, elle réalise 70 % de son activité à l'international. Dirigé par Franck Machurat, le groupe Ercé Plasturgie dispose de trois autres usines basées à Martignat (Ain), Athis-de-l'Orne (Orne) et Chropyné (République tchèque) principalement orientées vers les marchés de l'automobile et de l'industrie. Il réalise un CA de 30 M€ et emploie 245 personnes. ■ P.B.

### AIN > LOGISTIQUE

#### HD Distribution exploitera une plateforme pour Solvay

HD Distribution (pdg : Daniel Detraz ; Bourg-en-Bresse) débutera, mi-janvier 2015, l'exploitation d'une nouvelle plateforme de stockage-conditionnement de 15 000 m<sup>2</sup> sur la zone d'activités Norelan-Cambuse, au nord de Bourg-en-Bresse. Le site sera destiné au reconditionnement de la silice produite par le groupe Solvay. Acheminée depuis l'usine de Collonge-au-Mont-d'Or (Rhône) dans des "big bag" de 800 kg, ou par voie de containers provenant de Chine, cette poudre quittera la plateforme burgienne soit dans des citernes, soit dans des sacs de 25 kg ou plus, à destination principalement des fabricants de pneumatiques et des industriels de la nutrition animale et de l'hygiène (dentifrice).

**STRATEGIE.** Sous-traitant de Rhodia Silice pendant dix ans environ, et depuis deux ans de Solvay (après le rachat), HD Distribution est devenu son seul opérateur stockage-conditionnement depuis la France, grâce à sa démarche qualité (ISO 9001 et ISO 14001). HD Distribution a investi 8,5 M€ dans cette nouvelle plateforme. La réorganisation qu'elle entraîne lui permettra de récupérer 4 000 m<sup>2</sup> de locaux, pour servir d'autres clients, notamment Arkema. HD Distribution a réalisé un CA 2014 de 2,6 M€. La société (18 pers.) connaît une croissance de 10 à 15 % par an depuis plusieurs années. ■ P.C.

## [ en bref... ]

### ARDECHE > AGROALIMENTAIRE

#### La Ducale s'installe en Ardèche

Le fabricant de chips artisanales La Ducale (dir. : Henri Avon) quitte Alès (Gard) pour s'installer en Ardèche, à Boffres, dans des locaux laissés vacants par le départ du groupe charcutier Aoste. Ce déménagement est motivé par la nécessité de trouver de l'espace pour accueillir deux nouvelles lignes de production et deux autres de conditionnement. L'entreprise, qui produit 2 tonnes de chips/jour, souhaite multiplier ses volumes par trois. Crée au début des années 2000, La Ducale cuît ses chips de manière artisanale et les commercialise sous la marque BCBG, principalement dans le sud-est et les centrales d'achats, le grande distribution et les épiceries fines. Elle a désormais pour objectif de s'installer sur le marché rhônalpin. Elle affiche 1,5 M€ de CA avec une dizaine de salariés.